Cadrer, lancer et piloter un projet agile

Bien démarrer son projet et le piloter sans perdre de vue l'essentiel

Stage pratique
Agile en pratique

Code :
AGGDP

Durée :
2 jour(s) (14,00 heures)

Exposés : **40 %**
Cas pratiques : **50 %**
Echanges d'expérience : **10 %**

Inter-entreprises :
Prochaines sessions disponibles sur notre site web.
Tarif : 1 750,00 € HT / participant

Intra-entreprise :
Tarifs et dates sur demande.

DESCRIPTION

Les méthodes agiles reposent sur des cycles de développement itératifs et adaptatifs. La mise en place de l'agile sur vos projets bouleverse souvent l'organisation, notamment votre positionnement et vos pratiques en tant que chef de projet. Les retours sur expérience de la gestion de projets agile font ressortir les aspects bénéfiques liés à son adoption : compétitivité et réactivité accrues, satisfaction client, implication des équipes de développement.

Cette formation vous aidera à appréhender ce que pourrait être votre rôle de chef de projet dans un contexte agile. Après un rappel des principes agiles et du processus associé, nous approfondirons le cadrage agile, la planification agile, les indicateurs projets agiles, le suivi budgétaires et la gestion des risques. Nous vous présenterons également des outils à mettre en place pour faciliter l'amélioration continue de l'équipe et son interaction avec l'écosystème projet de votre entreprise.

OBJECTIFS PEDAGOGIQUES

- Appréhender un cadrage en utilisant les principes de l'agilité
- Lancer un projet et mettre en place les premières semaines
- Découvrir et utiliser les indicateurs agiles pour piloter le projet
- Acquérir des outils pour faciliter la gestion d'un projet agile

PUBLIC CIBLE

- Chef de projet
- Responsable d'équipe
- Architecte
- Responsable technique

PRE-REQUIS

- Connaissances basiques des méthodes Agiles.
- Avoir suivi la formation "Découvrir les démarches agiles et la culture agile" (AGIMA) serait un plus.

METHODE PEDAGOGIQUE

Une approche pédagogique participative où la majeure partie du temps

passé consiste à simuler des situations de projets, des exercices de groupe ainsi qu'à construire du savoir par des débriefings.

Les retours d'expérience permettent d'illustrer les concepts et d'accroître la pertinence des réponses fournies.

PROFIL DES INTERVENANTS

Cette formation est dispensée par un·e ou plusieurs consultant·es d'OCTO Technology ou de son réseau de partenaires, expert·es reconnus des sujets traités.

Le processus de sélection de nos formateurs et formatrices est exigeant et repose sur une évaluation rigoureuse leurs capacités techniques, de leur expérience professionnelle et de leurs compétences pédagogiques.

MODALITÉS D'ÉVALUATION ET FORMALISATION À L'ISSUE DE LA FORMATION

L'évaluation des acquis se fait tout au long de la session au travers des ateliers et des mises en pratique.

Afin de valider les compétences acquises lors de la formation, un formulaire d'auto-positionnement est envoyé en amont et en aval de celle-ci.

En l'absence de réponse d'un ou plusieurs participants, un temps sera consacré en ouverture de session pour prendre connaissance du positionnement de chaque stagiaire sur les objectifs pédagogiques évalués.

Une évaluation à chaud est également effectuée en fin de session pour mesurer la satisfaction des stagiaires et un certificat de réalisation leur est adressé individuellement.

PROGRAMME PEDAGOGIQUE DETAILLE

Jour 1 : La théorie

OUVERTURE DE LA SESSION

- Introduction
- Présentation croisée et attentes des participants
- Présentation des thèmes abordés durant la session

RAPPEL DE LA DÉMARCHE AGILE

- Le processus agile
- L'équipe agile et les différents rôles

LE POSITIONNEMENT DU CHEF DE PROJET EN AGILE

- Personas, StoryMap, ExperienceMap, la mesure comme outil de décision
- Les outils coté Projet
  - L'estimation en agile
  - La priorisation
  - Les indicateurs
  - Le suivi projet
  - Le management visuel
  - La comitologie

- Les outils de management
  - Équipe et signaux faibles
  - Composition d'une équipe agile
  - Feedback
  - O3

- Les outils tech
  - Craft
  - Devops

Jour 2 : La pratique

DESCRIPTION DES PHASES D'UN PROJET AGILE

EXERCICES : DU CADRAGE AUX SUITES DE LA MISE EN PRODUCTION

- Mise en pratique des outils dans un contexte de projet agile

CLÔTURE

- Synthèse et revue des principaux concepts
- Temps d'échange autour des questions et réponses additionnelles

Accessibilité

L'inclusion est sujet important pour OCTO Academy.
Nos référent·es sont à votre disposition pour faciliter l'adaptation de votre formation à vos besoins spécifiques.
Pour les contacter : academy.accessibilite@octo.com