

Formaliser et gérer les exigences avec Volere®

Structurer, analyser et prioriser les exigences selon la méthode Volere®

DESCRIPTION

Volere® regroupe un ensemble de modèles d'exigences, de processus, d'ouvrages de référence, de bonnes pratiques et de formations, utilisés depuis de nombreuses années par des milliers d'organisations à travers le monde.

Cette formation propose une approche structurée et opérationnelle de l'ingénierie des exigences, au cœur des démarches d'architecture et de conduite de projet. Elle s'appuie sur TOGAF, dont l'ADM place la gestion des exigences au centre du pilotage des transformations, ainsi que sur la méthode Volere®, reconnue internationalement pour la rigueur de ses modèles, gabarits et processus.

Les participants apprennent à recueillir, analyser, formaliser, valider, prioriser et gérer les exigences de manière cohérente, afin de favoriser une compréhension partagée des besoins et de réduire les risques de livrer une solution inadaptée. La formation couvre à la fois les contextes traditionnels de type cycle en V et les contextes agiles, où les exigences évoluent progressivement au fil des itérations.

L'ingénierie des exigences est abordée comme un processus continu et traçable, garantissant l'alignement entre attentes des parties prenantes, décisions d'architecture et capacités des équipes. Cette formation s'adresse aux architectes, chefs de projet, product owners et responsables métiers souhaitant professionnaliser durablement leur pratique.

OBJECTIFS PEDAGOGIQUES

- Analyser les modes de communication entre les parties prenantes afin d'identifier les écarts de compréhension des besoins et des attentes du projet
- Formaliser et documenter les exigences de manière structurée afin de prévenir toute ambiguïté et d'en garantir la compréhension par l'ensemble des acteurs
- Appliquer les bonnes pratiques et standards pour décrire les exigences fonctionnelles et non fonctionnelles
Évaluer la valeur, les risques et les contraintes des exigences afin de hiérarchiser les priorités et d'optimiser l'allocation des ressources
- Construire et maintenir une matrice de traçabilité des exigences tout au long du cycle de vie du projet afin de relier besoins, solutions et tests

Architecture d'entreprise

Code :
VOLER

Durée :
2 jour(s) (14,00 heures)

Exposés : **40 %**
Cas pratiques : **50 %**
Echanges d'expérience : **10 %**

Inter-entreprises :
Prochaines sessions disponibles [sur notre site web](#).
Tarif : 1 810,00 € HT / participant

Intra-entreprise :
Tarifs et dates sur demande.

- Contrôler la qualité des exigences en s'assurant de leur complétude, pertinence, cohérence, faisabilité, testabilité

PUBLIC CIBLE

- Architecte d'entreprise
- Architecte projet
- Architecte solution
- Business Analyste / AMOA
- Product Owner
- Chef de projet

PRE-REQUIS

Aucun pré-requis n'est nécessaire pour suivre cette formation.

METHODE PEDAGOGIQUE

Formation avec apports théoriques, échanges sur les contextes des participants et retours d'expérience pratique des formateurs, complétés de travaux pratiques et de mises en situation.

PROFIL DES INTERVENANTS

Cette formation est dispensée par un-e ou plusieurs consultant-es d'OCTO Technology ou de son réseau de partenaires, expert-es reconnus des sujets traités.

Le processus de sélection de nos formateurs et formatrices est exigeant et repose sur une évaluation rigoureuse leurs capacités techniques, de leur expérience professionnelle et de leurs compétences pédagogiques.

MODALITÉS D'ÉVALUATION ET FORMALISATION À L'ISSUE DE LA FORMATION

L'évaluation des acquis se fait tout au long de la session au travers des ateliers et des mises en pratique. Afin de valider les compétences acquises lors de la formation, un formulaire d'auto-positionnement est envoyé en amont et en aval de celle-ci. Une évaluation à chaud est également effectuée en fin de session pour mesurer la satisfaction des stagiaires et un certificat de réalisation leur est adressé individuellement.

PROGRAMME PEDAGOGIQUE DETAILLE

Jour 1

OUVERTURE DE SESSION

- Accueil des participants et tour de table des attentes

- Présentation du déroulé de la formation

FONDAMENTAUX DES EXIGENCES

- Besoins vs exigences
- Rôle des exigences dans la transformation
- Ingénierie et gestion des exigences
- Essence du problème
- Mises en pratique :
 - "Écrire une exigence"
 - "L'essence du problème"

CADRAGE DU PROJET

- Définition des objectifs, du périmètre et des parties prenantes
- Blast-off projet et définition des critères de décision go / no go et critères go / no go
- Alignement entre la valeur métier attendue, le périmètre du projet et les acteurs impliqués
- Mise en pratique : "Blast-off"

COMPRÉHENSION DE L'ACTIVITÉ

- Élaboration du diagramme de contexte
- Identification des systèmes adjacents et interactions
- Analyse des événements métiers et des flux associés
- Mises en pratique :
 - "Diagramme de contexte"
 - "Événements métiers"

SCÉNARIOS MÉTIER ET PRODUIT

- Business use cases (buc)
- Product use cases (puc)
- Distinction métier / produit
- Structuration des scénarios
- Mises en pratique :
 - "Business use cases"
 - "Product use cases"

Jour 2

EXIGENCES ET AGILITÉ

- Exigences en mode traditionnel vs agile
- Business event stories
- User stories orientées événements métiers
- Story mapping et priorisation
- Mise en pratique "User stories"

STRUCTURATION DES EXIGENCES

- Template Volere® de cadrage projet
- Exigences fonctionnelles
- Exigences non fonctionnelles et taxonomie
- Mise en pratique : "Template Volere® – reconnaître les

exigences”

EXIGENCES ATOMIQUES

- Principe des snowcards
- Rédaction, attributs, traçabilité
- Priorisation par valeur et satisfaction
- Mises en pratique :
 - “Snowcards – exigences fonctionnelles”
 - “Snowcards – exigences non fonctionnelles”

VALIDATION ET GOUVERNANCE

- Quality gateway
- Critères de qualité des exigences
- Cycle de vie et arbitrage
- Mise en pratique : “Quality gateway”

CLÔTURE DE SESSION

- Revue des concepts clés et bilan
- Temps d'échange autour des questions et réponses additionnelles

Accessibilité

L'inclusion est sujet important pour OCTO Academy.
Nos référent-es sont à votre disposition pour faciliter l'adaptation de votre formation à vos besoins spécifiques.
Pour les contacter : academy.accessibilite@octo.com